

IKAF F5 Menaxhimi i Perfomances

Syllabus dhe Udhëzues Studimi

*Kualifikimi Kontabilist i Certifikuar
(Bazuar në Certifikimet ACCA)*

Ky planprogram dhe udhëzuesi i studimit është i dizajnuar për të ndihmuar në mësimdhënie dhe mësimnxënie, dhe ka për qëllim të ofrojë informata të hollësishme në lidhje me kualifikimin, modulën dhe udhëzuesin e studimit.

Struktura e Kualifikimit

Shpjegon përmbajtjen e kualifikimit të nivelit Kontabilist i Certifikuar në të cilën bënë pjesë edhe moduli Menaxhimi i Perfomances. Ndërlidhja e këtij moduli me nivelet dhe modulet tjera të kualifikimit. Modulet e përfshira në nivelin e caktuar si dhe kriteret për antarësim; si dhe karakteristikat e ligjeratave të cilat mbahen gjatë periudhës së certifikimit. Modulet dhe Kualifikimi janë paraqitur edhe me anë të diagramit.

Moduli

Shpjegon shkurtimisht arsyetimin e rëndësisë së modulit, objektivat e përgjithshme dhe të detajuara të modulit dhe tregon në kuptimin më të gjerë aftësitë që do të zhvillohen gjatë studimit të modulit në fjalë. Ndërlidhja e modulit me modulet tjera të caktuara paraqitet me anë të një diagrami, që paraqesin lidhjet ndërmjet tyre; me qëllim që të jetë sa më e qartë për lexuesin. Poashtu përshkruhen dhe temat që i përkasin modulit; se si është planifikuar moduli me tema dhe nëntema. Gjithashtu, shpjegohen edhe forma e ekzaminimit dhe vlerësimit, në detaje se çfarë do të shqyrtojë provimi dhe pse. Në fund krejt është bashkangjitur shtojca e përmbajtjes së modulit.

Struktura e Syllabusit

Shpjegon përmbajtjen e syllabusit të modulit Menaxhimi i Perfomances i cili është pjesë e nivelit Kontabilist i Certifikuar. Ky modul përmban arsyetimin, qëllimin dhe aftësitë kryesore që pritet të fitohen gjatë kohës së studimit. Veç kësaj syllabusi përfshinë edhe temat e modulit në fjalë, strukturën e ekzaminimit pas përfundimit me sukses të modulit si dhe të lexuarit dhe planifikimin e kohës.

Udhëzuesi i Studimit

Ky është seksioni kryesor i të dhënave që nxënësit dhe mësimdhënësit duhet ta përdorin si bazë të studimeve, mësimve dhe materialeve të tyre përkatësisht. Provimet do të bazohen në detajet e udhëzuesit të studimit i cili identifikon në mënyrë gjithëpërfshirëse se çfarë mund të vlerësohet në çdo seancë provuese. Udhëzuesi i studimit është i ndarë në seksione të bazuara në aftësitë kryesore të identifikuara në programin mësimor. Këto seksione ndahen në fusha të lëndëve që lidhen me nën-aftësitë e përfshira në planprogramin e detajuar. Fushat e lëndëve ndahen në nëntituj që përshkruajnë rezultatet e detajuara që mund të vlerësohen në provime.

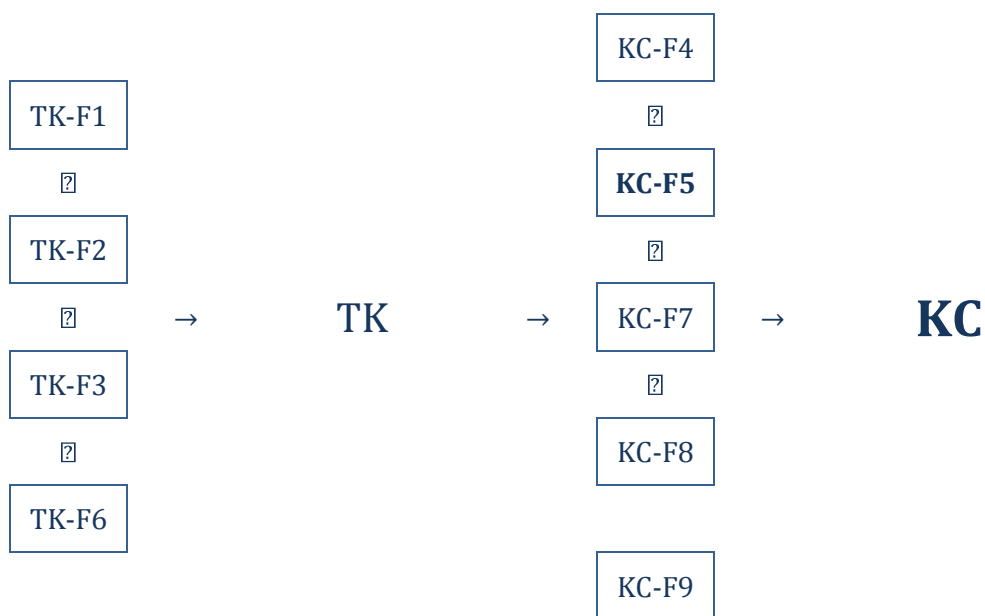
STRUKTURA E KUALIFIKIMIT

*Kualifikimi Kontabilist i Certifikuar
(Bazuar në Certifikimet ACCA)*

Planprogrami për kualifikim për Kontabilist të Çertifikuar siguron një theks të veçantë në aftësitë e raportimit financiar të cilat janë zhvilluar në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar (SNRF). Kontabilistët e Çertifikuar do të mësojnë parimet dhe sistemet e kontrollit të brendshëm për ndërmarrjet, metodat e auditimit dhe standardet si dhe një grup të gjerë të planifikimit të biznesit, mbështetjen e vendimeve dhe aftësitë e menaxhimit të performancës.

Për t'u trajnuar për Kontabilist të Çertifikuar ju duhet së pari të përfundoni kualifikimin për Teknik të Kontabilitetit. Anëtarësia për Kontabilist të Çertifikuar është e hapur për profesionistët të cilët punojnë në kontabilitet e të cilët kanë përfunduar kualifikimin e IKAF për Teknik të Kontabilitetit.

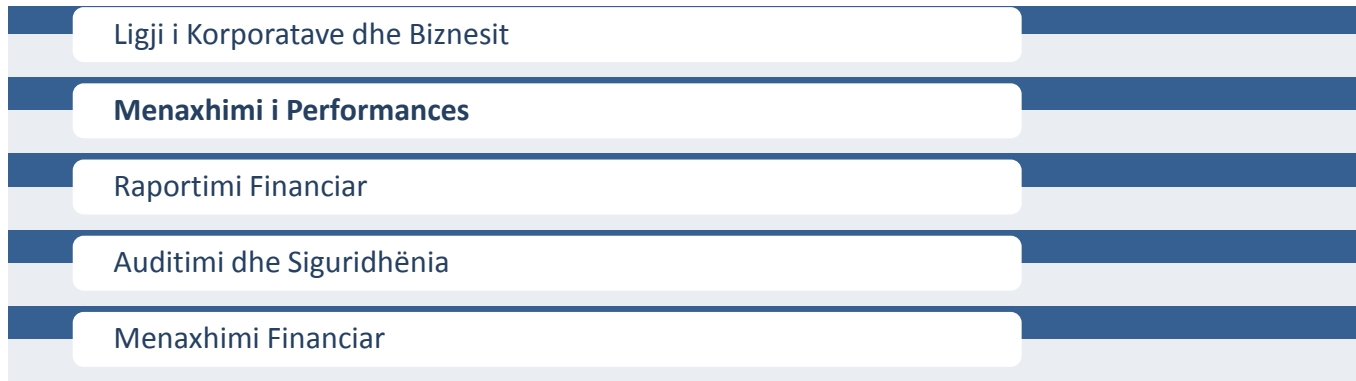
Kandidatët në Kualifikimin për Kontabilist të Certifikuar duhet të demonstrojnë njohuri të veçanta edhe në modulën "Menaxhimi i Performances".



Diagrami.1.: Nderlidhjet e moduleve dhe certifikimeve deri tek titulli Kontabilist i Certifikuar

Modulet

Kualifikimi Kontabilist i Certifikuar përmbanë gjithsej pesë module të cilat duhet të studiohen dhe të përfundojnë me sukses; me qëllim të fitimit të titullit.



Diagrami.2.: Modulet e Kualifikimi Kontabilist i Certifikuar

Kriteret e kualifikimit dhe anetaresimit: Kontabilist të Certifikuar

- Diplomë Universitare;
- Përfundimin e nivelit për Teknik të Kontabilitetit;
- Dëshmi për së paku tre (3) vite përvojë pune të verifikuar në kontabilitet - që mund të përfitohet edhe gjatë apo pas trajnimit.
- Të kenë vijuar dhe kaluar pesë (5) provimet e certifikimit për këtë qëllim (Provimi quhet i dhene nese arrihet 50% e pikeve ne test).
- Personi që është i certifikuar në këtë kualifikim nga IKAF dhe vazhdon të jetë anëtar me status të rregullt pranë IKAF-it, ka të drejtë të përdor titullin “Kontabilist të Çertifikuar” duke plotësuar gjitha kriteret e mesiperme.
- Antaret e rregullt ne IKAF për ta përdor titullin “Kontabilist të Çertifikuar” e kane obligative ndjeken e edukimit te vazhdueshem professional (EVP/CPD) te percaktuara edhe ne rregullore te IKAF-it.

Karakteristikat e ligjërates trajnuese:

- Rishikimi i përgjithshëm i Moduleve; dhe gjatë ligjërates, studentët do të jenë të pajisur me raste të studimit, shembujve të ngjashëm nga ato që trajtohen të testet ACCA, dhe shmebuj të provimeve.
- Ligjëruesit mbajnë kualifikime profesionale si dhe eksperience pune në fushen e caktuar të ligjerimit.
- Planprogrami trjanues është i bazuar në planëprogramet ACCA.
- Në përfundim të kësaj ligjërates, studentet do të jenë te gatshëm ti nënshtrohen provimit në qendren e Institutit KAF.

STRUKTURA E SYLLABUSIT

Arsyetimi

Shpjegon se si është strukturuar programi dhe si janë të ndërlidhura aftësitë kryesore. Arsyetimi gjithashtu shpjegon në detaje se çfarë do të përmbajë ekzaminimi dhe pse.

Diagrami i relacioneve mes moduleve

Ky diagram tregon lidhjet e drejtpërdrejta dhe të tërthorta midis këtij moduli dhe moduleve të tjera që i paraprijnë ose pasojnë. Ai tregon se ku ju pritët të keni njohuri themelore dhe ku do të ishte e dobishme të rishikoni të mësuarit e mëparshëm përpara se të filloni studimin.

Qëllimi

Kjo shpjegon shkurtimisht objektivin e përgjithshëm të planprogramit dhe tregon në kuptimin më të gjerë aftësitë që duhet të zhvillohen brenda studimit të modurit.

Aftësitë kryesore

Qëllimi i planit mësimor është i ndarë në disa funksione kryesore që ndajnë programin mësimor dhe udhëzuesin studimor në seksione diskrete.

Temat

Temat e caktuara që i përmbanë moduli dhe që do të trajtohen gjatë studimit dhe ligjerimit.

Struktura e Ekzaminimit

Ky seksion shpjegon shkurtimisht strukturën e ekzaminimit dhe si bëhet vlerësimi.

Shtojcë Syllabusi i Detajuar

Kjo tregon ndarjen temave dhe nëntemave kryesore të planprogramit në fushat e lëndëve. Ky është pilotprojekt për manualin e detajuar të studimit.

MODULI

Arsyetimi

Planprogrami i modulit F5 Menaxhimi i Performancës, bazohet në njohuritë e fituara në Modulin F2 Menaxhimi i Kontabilitetit. Gjithashtu përgatit kandidatet për më shumë aftësi të specializuara të cilat janë të mbuluara tek Menaxhimi i avancuar i performances.



Diagrami.2.: Ndërlidhja e moduleve

Planprogrami fillon duke futur tema më të specializuara të kontabilitetit menaxherial; me qëllim që të sigurojnë kandidatët të kenë një sfond të gjerë në teknikat e menaxhimit të kontabilitetit. Mëpas trajton çështjet si vendimmarrjen, buxhetimin me teknikat e ndryshme të buxhetimit; kostoja standarde dhe mospërputhjet; performancën dhe kontrollin.

Qëllimi

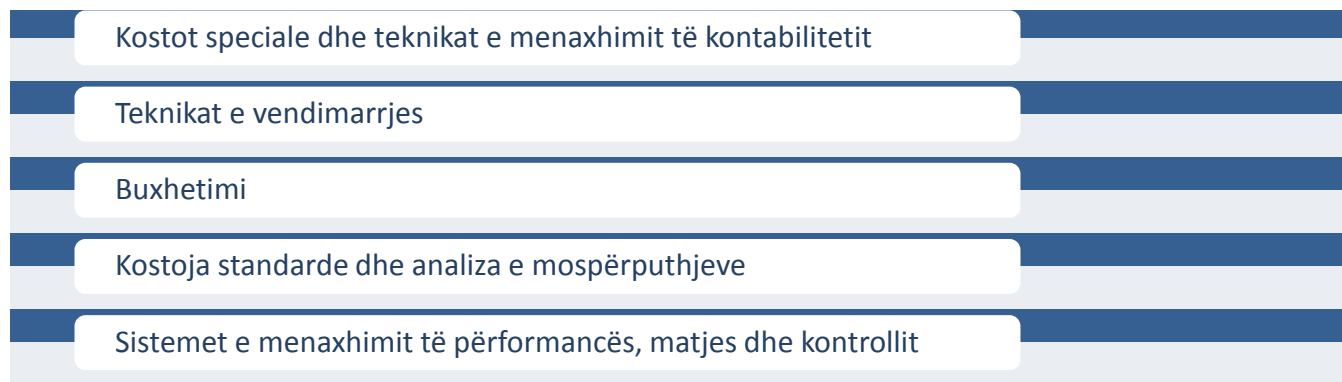
Zhvillimi i njohurive dhe aftësive në aplikimin e teknikave të menaxhimit të kontabilitetit për të marrë informacione të shumta dhe cilësore për planifikimin, vendimmarrjen, vlersim dhe kontrollim të përfomances.

Aftësitë kryesore

- Shpjegimi dhe aplikimi i teknikave të kontabilitetit të kostos
- Zgjidhja dhe zbatimi adekuat i teknikave të vendimmarrjes, për të lehtësuar vendimet e biznesit dhe për të promovuar përdorimin efikas dhe efektiv të burimeve të pakta të biznesit, duke vlerësuar rreziqet dhe pasigurtië në biznes dhe kontrollimin e atyre rreziqeve
- Identifikimi dhe aplikimi i teknikave dhe metodave të duhura për planifikim dhe kontrollim të buxhetimit
- Përdorimi i sistemeve standarde të kostos për të matur dhe kontrolluar performancën e biznesit dhe për të identifikuar masat korigjuese
- Identifikimi dhe diskutimi i sistemeve të menaxhimit të performancës të informacionit dhe vlerësimit të performancës së një biznesi si nga pikapamja financiare dhe jo-financiare, duke vlerësuar problemet e kontrollit të bizneseve të ndara dhe rëndësinë e llogaritjes për aspektet e jashtme.

Temat

Temat kryesore të Modulit Menaxhimi i Performances që do të trajtohen gjatë ligjerates:



Diagrami.1.: Temat që do të trajtohen në Modulin Menaxhimi i Performances

Struktura e Ekzaminimit

Provimi mbahet në formë të shkruar dhe përmban pyetje nga të gjitha pjesët e tekstit. Testi do të ketë pyetje të hapura të cilat gjenden në kuadër të këtij teksti. Përgjigjet mund të nxirren nga leximi i tekstit dhe nga ligjëratat e mbajtura. Disa prej pyetjeve mund të kërkojnë përgjigje teorike, kurse pjesa më e madhe e tyre do të jenë pyetje të kombinuara dhe përgjigja jepet në kuadër të alternativave të dhëna në test.

Të lexuarit dhe planifikimi i kohës

Për 3 orët e provimit, janë konsideruar 15 minuta kohë për lexim dhe planifikim.

Kjo kohë shtesë është e lejuar në fillim të cdo provimi tre orësh për të lejuar kandidatët t'i lexojnë pyetjet dhe përgjigjet për të filluar planifikimin e tyre para se të fillojnë të shkruajnë përgjigjet. Kjo kohë duhet të përdoret për të siguruar që të gjitha informatat e kërkuara dhe provimi janë lexuar dhe kuptuar si duhet.

Shtojcë: Syllabusi i Detajuar

Syllabusi i Detajuar

1 KOSTOT E SPECIALIZUARA DHE TEKNIKAT E MENAXHIMIT TË KONTABILITETIT

- 1.1 Kostot e bazuara në aktivitete
- 1.2 Target kosto
- 1.3 Kostot e ciklit jetësor
- 1.4 Kontabiliteti i xhiros
- 1.5 Kontabiliteti i mjedisit

2 TEKNIKAT E VENDIMMARRJES

- 2.1 Analiza e kostos relevante
- 2.2 Kosoto e analizës së volumit të fitimit
- 2.3 Faktorët kufizues
- 2.4 Vendimet e cmimeve
- 2.5 Bëje apo Bleje vendime tjera afatshkurtëra
- 2.6 Ballafaqimi me rrezikun dhe pasigurinë në vendimmarrje

3 BUXHETIMI

- 3.1 Sistemet buxhetore
- 3.2 Llojet e buxhetit
- 3.3 Analiza sasiaore e buxhetimit
- 3.4 Aspekte të sjelljes së buxhetimit

4 KOSTOT STANDARDE DHE ANALIZAT E MOSPËRPUTHJEVE

- 4.1 Buxhetimi dhe kostot standarde
- 4.2 Perzierja e materialeve dhe mosperputhjet e rendimenteve
- 4.3 Shitjet e perziera dhe mosperputhjet sasiore
- 4.4 Mosperputhjet e planifikimit dhe ato operacionale
- 4.5 Aspektet e sjelljes se kosos standarde

5 SISTEMET E MENAXHIMIT TË PERFORMANCES, MATJES DHE KONTROLLIT

- 5.1 Sistemet e informacionit të menaxhimit të performances
- 5.2 Burimet e informacionit të menaxhimit
- 5.3 Raportet e menaxhimit
- 5.4 Shtrirja e matjes së performances
- 5.5 Divizioni i performances dhe transferimi i cmimit
- 5.6 Analiza e performances në organizatat jo-fitimprurëse dhe në sektorin publik
- 5.7 Rrethanat e jashtme dhe aspektet e sjelljes

Udhëzuesi i Studimit

A KOSTOT E SPECIALIZUARA DHE TEKNIKAT E MENAXHIMIT TË KONTABILITETIT

1 Kostot e bazuara në aktivitete

- Identifikimi i transmiseve të kostove të përshtatshme me ABC
- Llogaritni shpenzimet për transmiseve dhe për njësi duke përdorur ABC
- Krahaso ABC dhe metodat tradicionale të absorbimit të fletëngarkesës të bazuar në njësi të prodhimit, oreve të punës ose makinës

2 Target kosto

- Te nxjerrin një target kosto në industrinë e prodhimit dhe të shërbimit
- Shpjegoni vështësitë e përdorimit të target koston në industrinë e shërbimeve
- Sygjeroni si mund të mbyllet boshllëku i një target kosoje

3 Kostot e ciklit jetësor

- Identifikimi i kostove të përfshira në fazat e ndryshme të cilit jetësor
- Nxjerrja e një kosto të ciklit të jetës në prodhim dhe shërbim të industrive
- Identifikimi i kostos së përfitimit të ciklit jetësor

4 Kontabiliteti i xhiros

- Llogaritni dhe interpretoni një raport të kontabilitetit të xhiros TAPR
- Sugjeroni se si mund të përmirësohet një TAPR
- Zabtoni kontabilitetin e xhiros në një multiprodukt problem të vendimmarrjes

5 Kontabiliteti i mjedisit

- Diskutoni qështjet e biznesit me të cilat merret menaxhimi i kostove mjedisore
- Përkrahni metodat e ndryshme të një biznesi që mund t'i përdorni për të llogaritur shpenzimet e saj mjedisore

B TEKNIKAT E VENDIMARRJES

1 Analiza e kostos relevante

- Shpjegoni konceptin e kostove relevante
- Identifikoni dhe kalkuloni kostot relevante për situata specifike të vendimmarrjes për të dhënat e caktuara
- Shpjegoni dhe aplikoni kostot oportune

2 Kosoto e analizës së volumit të fitimit

- Shpjegoni natyrën e CVP analizës
- Kalkuloni dhe interpretoni pikën e rentabilitetit dhe kufirin e sigurisë
- Kalkuloni kontributin në raportin e shitjes në situatat e prodhimit të vecanta dhe të perbera, dhe demonstroi përdorimin e tij
- Kalkuloni koston objektive në situatat e prodhimeve të vecanta dhe të perbera, dhe demonstroi përdorimin e tij
- Përgaditni grafikun e rentabilitetit dhe vëllimit të profitit dhe interpretoni informacionet që secila prej tyre i përmban, përfshirë situatat e me shumë profekteve
- Diskutoni kufizimet e CVP analizës për planifikim dhe vendimmarrje

3 Faktorët kufizues

- Identifikoni faktoret kufizues ne situata kur nuk kemi informata te mjaftueshme dhe zgjidheni tekniken adekuate
- Determinoni planin optimal të prodhimit kur organizata është e kufizuar nga një faktor limitues të përfshirë brenda kontekstit bëj ose blej
- Formuloni dhe zgjidhni problemet e shumta te pamjaftueshmërisë së burimeve, në mënyrë grafike dhe duke perdorur ekuacione simulante të duhura.
- Shpjegoni dhe analizoni cmimet nën hije (cmimet e dyfishta) dhe diskutoni impaktin e tyre në procesin e vendimmarrjes dhe menaxhimit të performances
- Kalkukoni amullinë dhe shpjegoni ndikimin e ekzistimit të tijë në procesin e vendimmarrjes dhe menaxhimit e performances (duke perjashtuar amullinë dhe njeshmërinë në ndryshimet e funksioneve objektive)

4 Vendimet e cmimeve

- Shpjegoni faktore që ndikojnë në vendosjen e cmimeve të produkteve dhe sherbimeve
- Shpjegoni elsaticitetin e cmimeve dhe kerkeses
- Degëzoni dhe manipuloni me vijën e drejtë të ekuacionit të kërkesës. Derivoni një ekuacion për funksionin e kostos totale (duke përfshirë vëllimin bazuar në zbritje)
- Kalkuloni cmimin opitmal të shitjes dhe sasinë për një organizatë duke barazuar kostot me shpenzimet
- Vlerësoni vendimarrjen për të rritur prodhimin dhe nivelin duke pasur

parasysh rritjen e shpenzimeve dhe të ardhurave si dhe faktorë të tjerë

- Percaktoni cmimet për maksimizimin e profitit (forma algjeprike dhe tabelare)
- Shpjegoni strategji të ndryshme të cmimeve duke përfshirë:
 - Të gjitha format e kostos plus
 - Patinimi
 - Penetrimi
 - Produkti plotesues
 - Linja e produktit
 - Vellimi i zbritjes
 - Diskriminimi
 - Kostoja relevante
 - Kalukoni cmimin për strategjinë e dhënë kosto-plus dhe kosto relevante

5 Bëje apo Bleje vendime tjera afatshkurtëra

- Shpjegoni qeshtjet e jashtme dhe të brendshme të vendimeve bëj ose blej
- Kalukoni dhe krahasoni kostot bëj ose blej
- Krahasoni kostot e jahtme dhe të brendshme për kryerjen e detyrave dhe ndikimin e tyre në vendimarrje
- Aplikoni parimet relevante të kostove, kontratat e pushimit dhe largimit, si dhe proceset e përpunimit të mëtutjeshëm të materialit të përbashket

6 Trajtimi i riskut dhe pasigurisë gjatë procesit të vendimarrjes

- Sygjeroni teknika hulumtuese per shmangjen e rreziqeve si psh: fokus grupe, hulumtime tregu
- Shpejgoni perdorimin e simulimit, vlerës së pritur dhe ndjeshmërisë
- Aplikoni vlerën e pritur dhe ndjeshmërisë në problemet e vendimarrjes
- Aplikoni teknikat max-mini dhe mini-max për kthim në problemet e vendimarrjes

duke përfshirë prodhimin e tabelave të fitimit

- Vizato një dru të vendimeve dhe perdore atë për të zgjedhur problemet e shumfishta të një vendimmarrje
- Kalukoni vlerën e informacionit perfekt dhe atij joperfekt

BUXHETIMI

1 Sistemet buxhetore

- Shpjegoni si sistemi buxhetor pershtatet në hierarkinë performancës
- Zgjedhni dhe shpjegoni sistemet buxhetore të përshtatshme për organizatën, përfshirë shpenzimet dysHEME, fund-fillim, përseritura, bazë-zero, bazuar në aktiv, rritës dhe kontrollues.
- Sqaroni informacionet e përdorura për sistemet buxhetore dhe burimet e nevojshme për këto info
- Shpjegoni problemet e ndryshimit të sistemeve buxhetore
- Shpjegoni si buxhetimi merret me pasigurinë në mjedis

2 Tipet e buxhetit

- Buxhetet e pergaditura paraprakisht dhe buxhetet e bazuara në aktivitete
- Tregoni problemet e perdorimit të llojeve të ndryshme të sistemeve buxhetore (përfshirë ato fikse, bazë zero, fleksibile, të bazuara në aktivitete, rritëse, përseritese, shpenzime dysHEME, fund fillim, master)
- Spjegoni problemet e ndryshimit të buxhetit

3 Analiza sasiaore e buxhetimit

- Analizoni elementet e kosotove fikse dhe variabile nga te dhenat e kosove totale

duke perdorur metoden shpenzime/poshtë

- Vlerësoni efektet e mësimit dhe aplikoni kurbën e mësimit në një porblem buxhetar, duke përfshirë kaluklimet në faza të qëndrueshme
- Diskutoni rezervat lidhur me kurbën e mësimit
- Aplikoni vlerën e pritur dhe shpjegoni problemet dhe beneficinet e saj
- Shpjegoni rreziqet dhe benefitet e perdorimit të tabelave të buxhetimit

4 Aspekte të sjelljes së buxhetimit

- Identifikoni faktoret qe influencojnë sjelljen
- Diskutoni ceshtjet që paraqesin veshtërsi për hartimin e buxhetit
- Spjegoni vështërsitë dhe për parësitë e pjesmarrjes së punëtorëve në procesin e negociatave lidhur me objektivat

KOSTOT STANDARDE DHE ANALIZAT E MOSPËRPUHJEVE

1 Buxhetimi dhe kostot standarde

- Spjegoni perdorimin e kostove standarde
- Nenvizoni metodat për derivimin e kostove standarde dhe diskutoni mundësitë e ekzistimit të tipeve të ndryshme të kostove
- Spjegoni rëndësinë e buxheteve fleksibile në menaxhimin e performancës

2 Perzierja e materialeve dhe mosperpathjet e rendimeteve

- Kalkuloni, identifikoni rastet e materialeve të perziera dhe mosperpathjes së rendimeteve
- Shpjegoni çështjet më të gjera të përfshira në ndryshimet mix-material

psh. Ksotot, kualiteti dhe çështjet e matjes së performancës

- Identifikoni dhe shpjegoni raportin në mes të mospërputhjes së cmimit të materialit me materialin e perzier dhe mosperputhjet e rendimenteve
- Sugjeroni dhe justifikoni perdorimin e metodave tjera në proceset e pordhimit

3 Shitjet e perziera dhe mosperputhjet sasiore

- Kalkuloni, identifikoni shkaqet dhe shpjegoni shitjet e perziera dhe mosperputhjet sasiore
- Identifikoni dhe shpjegonirëndësinë e vëllimit të mospërputhjes së shitjes me shitjet e përzierea dhe mospërputhjet sasiore

4 Mosperputhjet e planifikimit dhe ato operacionale

- Kalukoni buxhetin e korigjuar
- Identifikoni dhe spjegoni ata faktor që munden të korigjojnë buxhetet
- Kalkuloni, identifikoni shkaqet dhe shpjegoni mosperputhjet planifikuese dhe operacionle
 - Shitjet, përfshirë madhësinë e tregut
 - Materialet
 - Puna përfshirë efektin e kurbës së mësimimit
- Shpjegoni dhe diskutoni çështjet manipuluese në korigjimin e buxhetit

5 Aspektet e sjelljes se kosos standarde

- Sqaroni natyren disfunkionale të disa mospërputhjeve në mjedisin modern të JIT dhe TQM
- Diskutoni problemet e sjelljes gjatë përdorimit të kostove standarde në një mjedis shumë të ndrysheshëm

- Diskutoni për efektet që mospërputhjet kanë në motivim dhe veprim

SISTEMET E MENAXHIMIT TË PERFORMANCES, MATJES DHE KONTROLLIT

1 Sistemet e informacionit të menaxhimit të përformances

- Identifikimi i kërkesave të informacionit dhe pershkrimi i llojeve të ndryshme të sistemeve të informacionit të përdorura për planifikim strategjik, kontrollin e menaxhmentit, kontrollin operacional dhe vendimmarrjes
- Definimi dhe identifikimi i karakteristikave kryesore të sistemeve të përpunimit të transaksioneve, sistemet e menaxhimit të informacionit, sistemet e informacionit dhe ndermarrje të burimeve ekzekutive të sistemeve
- Definimi dhe diskutimi i meritave dhe problemeve të mundshme të sistemeve të hapura dhe të mbyllura duke iu referuar nevojave të procesit të menaxhimit të përformancës

2 Burimet e informacionit të menaxhimit

- Identifikimi i burimeve kryesore të brendshme dhe të jashtme të kontabilitetit të menaxhimit të informacionit
- Demonstroni se si këto burime kryesore të menaxhimit të informacionit mund të përdoren për qëllime të kontrollit
- Identifikoni dhe diskutoni drejtperdrejt kapjen e të dhënave dhe kostot e procesit të kontabilitetit tëmenaxhimit të informacionit

- Identifikoni dhe diskutoni kostot indirekte për të prodhuar informacion
- Diskutoni kufizimet e përdorimit të informacionit të gjeneruara nga jashtë

3 Raportet e menaxhimit

- Diskutoni kontrollet kryesore të kërkuara në gjenerimin dhe shpërndarjen e informacionit të brendshëm
- Diskutoni procedurat që mund të jenë të nevojshme për të siguruar informacione shumë konfidenciale

4 Shtrirja e matjes së performances

- Pershkruani, llogaritni dhe interpretoni treguesit e performances financiare (FPIs) për profitabilitet dhe likuiditet, rrezik në bizneset prodhuese dhe shërbyese
- Pershkruani, llogaritni dhe interpretoni treguesit jo-financiar të performancës (NFPIs) dhe sugjeroni metodat për të përmirësuar performancën e treguar
- Shpjegoni shkaqet dhe problemet e krijuara nga metodat në plan afatshkurtë dhe manipulimi i rezultateve financiare dhe sugjeroni metodat për nxitjen e një pikpamje afatgjate
- Shpjegoni dhe interpretoni regjistrimin e balancuar, që bllokun ndërtimin e modelit të porpozuar nga Fitzgerald dhe Moon
- Diskutoni vështërsitë e percaktimit të synuar në zonat cilësore

5 Divizioni i performances dhe transferimi i cmimit

- Shpjegoni dhe ilustroni bazat për vendosjen e një transferimi të cmimit

duke përdorur koston variabël, koston e plotë të parimeve të lejueshme për tregjet e ndërmjetme

- Shpjegoni se si transferimi i cmimit mund të shtrembëroj vlerësimine performances së ndarjeve dhe vendimeve të bëra
- Shpjegoni kuptimin dhe llogaritni kthimin e Investimeve (Roi) dhe të ardhurat e mbetura (RI), diskutoni mangësitë e tyre
- Krahaso performancën e divizionit identifikoj problemet e kësaj performance

6 Analiza e performances në organizatat jo-fitimprurëse dhe në sektorin publik

- Komentoj mbi problemet e të pasurit të objektivave jo-sasiore në menaxhimin e performances
- Shpjegoni se si performanca mund të matet në këtë sektor
- Komentoni mbi problemet e të pasurit objektiva të shumta në këtë sektor
- Vlera për paratë Ouline (VFM) si një objektiv i sektorit publik

7 Rrethanat e jashtme dhe aspektet e sjelljes

- Shpjegoni nevojën për të pasur parasysh rrethanat e jashtme në menaxhimin e performances, duke përfshirë grupet e interesit, kushtet e tregut dhe kompensimin për konkurrancën
- Sugjeroni mënyrat në të cilat rrethanat e jashtme mund të mirren parasysh për menaxhimin e performances
- Interpretimi i performancës bazuar në rrethanat e jashtme
- Identifikoni dhe shpjegoni aspektet e sjelljes në menaxhimin e performancës